



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE
(HT)

2021

Determinazione del 23 febbraio 2023, n. 18



CORTE DEI CONTI



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE
(HT)

2021

Relatore: Consigliere Alessandro Napoli

Ha collaborato
per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati il
dott. Fulvio Donati



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 23 febbraio 2023;

visto l'art. 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti, approvato con r.d. 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

vista la legge 11 dicembre 2016, n. 232, in particolare l'articolo 1, commi da 116 a 123;

visto il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 27 febbraio 2018, ed in particolare l'art. 9 c. 3, in base al quale la Fondazione *Human Technopole* è sottoposta al controllo della Corte dei conti sulla gestione finanziaria, ai sensi dell'art. 12 della legge n. 259 del 1958;

visto il bilancio di esercizio dell'Ente suddetto, relativo alla gestione finanziaria dell'esercizio 2021, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Alessandro Napoli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'esercizio 2021;

ritenuto che, assolti gli adempimenti di legge, si possano, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze il bilancio d'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;



CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'anno 2021.

RELATORE

Alessandro Napoli

PRESIDENTE

Andrea Zacchia

DIRIGENTE

Fabio Marani

depositata in segreteria

INDICE

PREMESSA.....	1
1. Quadro normativo e proGRAMMATICO DI RIFERIMENTO.....	2
2. ORGANI.....	10
2.1 Il Presidente	10
2.2 Il Consiglio di sorveglianza	10
2.3 Il Direttore	11
2.4 Il Comitato di gestione	11
2.5 Il Comitato scientifico.....	12
2.6 Il Collegio dei revisori	13
2.7 I compensi agli organi	14
3. RISORSE UMANE E CONTROLLI INTERNI	16
3.1 La dotazione di personale.....	16
3.2 I controlli interni.....	22
4. ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	24
5. ATTIVITA' NEGOZIALE E PATRIMONIO IMMOBILIARE	26
5.1 L'attività negoziale.....	26
5.2 La sede ed il patrimonio immobiliare	27
6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE	30
6.1 Lo stato patrimoniale.....	34
6.2 Il conto economico	39
6.3 Il rendiconto finanziario.....	43
7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	46

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Regolamenti interni/atti di indirizzo e di auto-organizzazione.....	7
Tabella 2 - Costo per organi HT (compreso Odv).....	15
Tabella 3 - Organico aziendale distinto per categoria.....	17
Tabella 4 - Organico aziendale distinto per dipartimento	17
Tabella 5 - Costo del personale	19
Tabella 6 - Elenco dei <i>benefits</i> al personale della Fondazione	20
Tabella 7 - Tipologia di incarichi di consulenza e studio	22
Tabella 8 - Attività negoziale	26
Tabella 9 - Movimentazione dei conti correnti esercizio 2021	31
Tabella 10 - Movimentazione dei conti correnti 1.1.2022-31.8.2022	32
Tabella 11 - Autorizzazione di spesa di cui alla l. n. 232 del 2016	32
Tabella 12 - Risorse statali trasferite per cassa nel 2021	33
Tabella 13 - Situazione erogazioni contributive complessive a carico del bilancio statale al 31.12.2021.....	33
Tabella 14 - Stato patrimoniale	35
Tabella 15 - Ratei e risconti attivi	37
Tabella 16 - Debiti.....	38
Tabella 17 - Conto economico.....	40
Tabella 18 - Costi della produzione	41
Tabella 19 - Costi per servizi.....	42
Tabella 20 - Rendiconto finanziario	44

PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sugli esiti del controllo eseguito, con le modalità di cui all'articolo 12 della suddetta legge, sulla gestione finanziaria della Fondazione *Human Technopole* per l'esercizio 2021, con alcuni cenni a vicende successive.

La precedente relazione al Parlamento, relativa all'esercizio 2020, è stata approvata dalla Sezione con determinazione n. 23 del 22 febbraio 2022, pubblicata in Atti parlamentari, Legislatura XVIII, Doc. XV, n. 539.

1. QUADRO NORMATIVO E PROGRAMMATICO DI RIFERIMENTO

La Fondazione *Human Technopole* (nel prosieguo, anche “HT”, “Fondazione” o “Ente”) è stata costituita con legge 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, cc. da 116 a 123, “*per la creazione di un’infrastruttura scientifica e di ricerca, di interesse nazionale, multidisciplinare e integrata nei settori della salute, della genomica, dell’alimentazione e della scienza dei dati e delle decisioni, e per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca Human Technopole*”, al fine di incrementare gli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca finalizzata alla prevenzione e alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca (PNR).

Ai sensi dell’art. 1, c. 117, della citata legge n. 232 del 2016, sono membri fondatori di HT il Ministero dell’economia e delle finanze (Mef), il Ministero della salute (Ms) ed il Ministero dell’università e della ricerca (Mur), all’epoca Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca (Miur).

Come disposto dall’art. 1 del regolamento, approvato con d.p.c.m. 27 febbraio 2018, n. 28, di organizzazione della Fondazione per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca «Human Technopole», HT è soggetto di diritto privato, disciplinato dagli artt. 14 e seguenti del Codice civile, dalla legge n. 232 del 2016 e dallo statuto per la realizzazione dell’omonimo progetto, e risponde ai principi della fondazione di partecipazione (art. 1, c. 2, dello statuto).

In considerazione della natura privatistica non è applicabile alla Fondazione la disciplina sul lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche (decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165); parimenti, HT non è ricompresa tra gli enti pubblici di ricerca in senso stretto (decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218). Cionondimeno, da un lato, sotto il profilo giuscontabile, nell’esercizio 2021 la Fondazione è stata iscritta nell’elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono alla formazione del conto economico consolidato dello Stato (c.d. “elenco Istat”), individuate ai sensi dell’art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (legge di contabilità e finanza pubblica), con decorrenza dal 1° gennaio 2022. Dall’altro, per quanto concerne l’attività negoziale, la Fondazione è assoggettata all’applicazione della normativa in materia di evidenza pubblica, comunitaria

e nazionale, *sub specie* di “*organismo di diritto pubblico*” e, conseguentemente, quale “*amministrazione aggiudicatrice*”.

Per quanto concerne una più dettagliata ricognizione delle fonti di disciplina, si rinvia alle precedenti relazioni.

In questa sede, appare utile rammentare che, alla luce delle modifiche introdotte dalla legge di bilancio 2020 (legge 27 dicembre 2019, n. 160 - art. 1 commi 275 e ss.), la Fondazione deve svolgere, mediante apposita convenzione con i membri fondatori ed altri soggetti finanziatori individuati dalla legge, una serie di attività, tra cui:

- individuare periodicamente, attraverso i propri organi, le *facility* infrastrutturali ad alto impatto tecnologico¹ da realizzare, a seguito di consultazioni pubbliche promosse dai tre Ministeri vigilanti, aperte alla partecipazione della comunità scientifica nazionale, con l’uso maggioritario delle risorse annue di cui è autorizzata la spesa a carico del bilancio dello Stato ai sensi della legge istitutiva di HT, nell’ambito dell’area identificata nella convenzione;
- realizzare ed accrescere, presso la sede della Fondazione, le sopra-individuate *facility* infrastrutturali, assicurando le risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie al loro funzionamento e rendendo disponibile, contestualmente alla realizzazione di ciascuna *di esse*, una quota congrua di risorse, da destinare ai bandi per le rispettive procedure competitive di accesso;
- promuovere il costante confronto con il sistema di ricerca nazionale, ivi compresa l’Agenzia nazionale per la ricerca, per massimizzare la compatibilità e l’integrazione delle *facility* della Fondazione con quelle presenti nel Sistema nazionale della ricerca;
- avviare e coordinare le procedure competitive annuali per la selezione, secondo le migliori pratiche internazionali, di progetti per l’accesso alle *facility* infrastrutturali, presentati da ricercatori o gruppi di ricercatori, afferenti a università, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (Irccs) ed enti pubblici di ricerca, a cui garantire l’uso prevalente delle *facility* infrastrutturali della Fondazione;
- istituire presso la Fondazione stessa un’apposita Commissione indipendente di valutazione dei progetti di ricerca, composta da soggetti esterni alla Fondazione

¹ La convenzione le definisce “piattaforme nazionali”.

individuati tra scienziati senza affiliazioni o incarichi in essere con le università, Irccs ed enti pubblici di ricerca italiani, nonché dal presidente del Comitato scientifico della Fondazione, che ne è membro di diritto.

La convenzione è stata stipulata il 30 dicembre 2020 e registrata alla Corte dei conti, in data 1° marzo 2021, dal competente Ufficio di controllo.

Tali disposizioni pattizie specificano, tra l'altro, che l'ambito di applicazione della convenzione, ai sensi dell'articolo 1, comma 276, lett. a), della legge n. 160 del 2019, ricomprende, in particolare, le "*facilities infrastrutturali*" di nuova individuazione e realizzazione, con esclusione delle *facilities* in corso di realizzazione secondo quanto previsto dal Piano programmatico dell'attività scientifica pluriennale. A garanzia dell'uso maggioritario delle risorse pubbliche, di cui alla lettera a) dell'art. 1, comma 276, della citata legge n. 160 del 2019, per finalità di realizzazione, funzionamento e accrescimento delle piattaforme nazionali, nonché per l'accesso alle medesime e per le relative procedure di valutazione, le parti hanno convenuto di destinare una quota non inferiore al 55 per cento annuo del finanziamento pubblico in favore della Fondazione ai sensi dell'art. 1, comma 121, della legge n. 232 del 2016. Nel calcolo delle suddette risorse sono ricompresi, con voci distinte, anche i costi derivanti dalle risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie al funzionamento delle piattaforme nazionali. Inoltre, sempre in base alle previsioni della convenzione, HT deve predisporre una rendicontazione analitica annuale nella quale illustrare con quali modalità, scelte gestionali, organizzative, amministrative e contabili si sia concretizzato l'utilizzo prevalente delle risorse di cui all'art. 1, comma 276, lett. d), della legge n. 160 del 2019, nonché l'entità della quota congrua di risorse pubbliche, di cui alla lett. b) del medesimo comma. La suddetta rendicontazione analitica, approvata dai tre Ministeri vigilanti previa istruttoria da parte del Ministero dell'economia e delle finanze per i profili contabili-finanziari, è tempestivamente pubblicata sul sito della Fondazione.

In tale ambito, nel corso dell'esercizio 2021 sono stati avviati il processo di identificazione delle piattaforme nazionali, quali - come detto - nuove infrastrutture scientifiche, che HT dovrà realizzare nella propria sede con l'uso maggioritario delle risorse nell'alveo della convenzione stessa, nonché alcuni approfondimenti interpretativi, oggetto di specifica interlocuzione con i Ministeri vigilanti, in merito alla determinazione puntuale della quota di contributo da destinare alle medesime piattaforme.

Siffatto *iter* è funzionale al completamento delle procedure di selezione delle piattaforme nazionali ed al conseguente avvio delle attività di progettazione e realizzazione delle prime infrastrutture.

Inoltre, ai sensi dell'art. 49-bis del d. l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, "1. Al fine di favorire processi innovativi proposti dai soggetti pubblici e privati del sistema della ricerca e dell'innovazione della regione Lombardia, quali gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, le università, il Consiglio nazionale delle ricerche, i centri di ricerca, le piccole e medie imprese e le start-up innovative, è autorizzata la spesa di 10 milioni di euro per l'anno 2020 e di 2 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2021, quale concorso dello Stato alle spese di promozione e finanziamento di progetti di ricerca altamente innovativi realizzati in collaborazione con le imprese dalla Fondazione Human Technopole di cui all'articolo 1, commi da 116 a 123, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, attraverso una struttura denominata "Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico nel campo delle scienze della vita", con sede in Lombardia.

2. Il Centro di cui al comma 1 favorisce la collaborazione tra soggetti privati del sistema dell'innovazione e istituti di ricerca nazionali ed europei, garantendo l'ampia diffusione dei risultati delle ricerche e il trasferimento delle conoscenze e sostenendo l'attività brevettuale e la valorizzazione della proprietà intellettuale. Il Centro favorisce le attività di ricerca collaborativa tra imprese e start-up innovative per lo sviluppo di biotecnologie, tecnologie di intelligenza artificiale per analisi genetiche, proteomiche e metabolomiche, tecnologie per la diagnostica, la sorveglianza attiva, la protezione di individui fragili, il miglioramento della qualità di vita e l'invecchiamento attivo.

3. La Fondazione Human Technopole adotta specifiche misure organizzative e soluzioni gestionali dedicate, con adozione di una contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse a tale scopo attribuite".

Il medesimo articolato normativo, al c. 4, novellando l'art. 1, c. 121, della legge n. 232 del 2016, ha, infine, previsto che "gli apporti al fondo di dotazione e al fondo di gestione della Fondazione a carico del bilancio dello Stato sono accreditati su un conto infruttifero aperto presso la Tesoreria dello Stato, intestato alla Fondazione".

In termini applicativi, nell'esercizio 2021 i competenti organi di HT hanno costituito un'apposita articolazione interna alla Fondazione, denominata "Centro per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico" (nel prosieguo anche "CITT"), con contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse dedicate a tale scopo; l'Ente ha adottato, nelle more di specifici approfondimenti con le Amministrazioni vigilanti, l'interpretazione del dato normativo

valorizzata dal Collegio dei Revisori, procedendo, conseguentemente, all'inserimento del predetto Centro nell'ambito dell'apparato della Fondazione, *sub specie* di dipartimento interno di HT. Nell'attuale quadro programmatico, l'obiettivo del CITT è rappresentato dall'avvio delle attività, compatibili con il configurato assetto organizzativo, di trasferimento tecnologico e di interlocuzione con soggetti esterni, al fine di verificare la possibilità di coinvolgere questi ultimi in attività congiunte.

Il corpo normativo di HT è integrato da fonti interne di settore, che vanno a costituire un articolato quadro regolatorio, essenziale al funzionamento dell'ente. Molti di questi atti (regolamenti, procedure interne e linee guida), complessivamente sunteggiati nella seguente tabella, sono stati perfezionati nell'esercizio 2021, venendo a costituire un rilevante segmento di attività della Fondazione nella predetta annualità.

Tabella 1 - Regolamenti interni/atti di indirizzo e di auto-organizzazione

TITOLO	APPROVAZIONE Comitato di Gestione	APPROVAZIONE Consiglio di Sorveglianza	APPROVAZIONE Direttore
REGOLAMENTI			
Regolamento sul conflitto di interessi applicabile al personale dipendente e non dipendente da HT, con esclusione degli organi di <i>governance</i>		26/07/2019	
Regolamento sul conflitto di interessi applicabile ai membri degli organi di <i>governance</i> in HT		30/09/2019	
Regolamento in materia di salute e sicurezza luoghi lavoro		30/09/2019	
Regolamento processo <i>budgeting</i> e monitoraggio risultati		30/09/2019	
Regolamento per il reclutamento del personale amministrativo e scientifico della Fondazione HT	21/03/2022		
Regolamento membri partecipanti alla Fondazione HT	11/12/2019		
Regolamento sul modello di organizzazione e gestione in materia di protezione dei dati personali Fondazione HT		27/04/2022	
Regolamento per la nomina e il funzionamento dell'organismo di consultazione scientifica		14/02/2020	
Regolamento del sistema di deleghe per acquisti di beni, servizi e lavori della Fondazione HT		28/01/2021	
Regolamento sulla gestione prudenziale della liquidità	16/07/2020		
Modello organizzazione, gestione, controllo d.lgs. n.231/01		29/07/2020	
Regolamento per la definizione, redazione, approv. regolamenti, procedure interne, linee guida		23/09/2021	
Regolamento organizzativo		30/06/2021	
Regolamento acquisti		30/12/2021	
Regolamento gestione <i>campus</i> HT	12/05/2021	29/04/2021	
Regolamento incentivi per funzioni tecniche		27/05/2021	
PROCEDURE INTERNE			
Procedura interna sul lavoro agile	14/04/2021		
Procedura interna gestione orario di lavoro flessibile	04/02/2020		
Procedura interna gestione dell'impatto ambientale derivante dalle attività di HT		16/04/2020	
Procedura interna utilizzo del sistema di <i>online banking</i>		16/04/2020	
Procedura interna remunerazione e <i>total reward</i>	21/03/2022		
Procedura interna per la gestione di eventi	13/04/2022		
Procedura interna per visitatori digitali	12/05/2021		
Procedura interna sulla gestione documentale	12/05/2021		
Procedura interna per le comunicazioni esterne e relazioni con i media	09/07/2021		

TITOLO	APPROVAZIONE Comitato di Gestione	APPROVAZIONE Consiglio di Sorveglianza	APPROVAZIONE Direttore
Procedura interna acquisti, approvvigionamento e magazzino	09/07/2021		
Procedura interna sulla cassa economale	13/09/2021		
Procedura interna per la definizione, stesura e approvazione di regolamenti, procedure interne e linee guida	13/09/2021		
Procedura interna rimborsi spese, missioni, corsi e convegni, piccole spese	21/03/2022		
Procedura interna disciplinare per l'accesso ai sistemi ed alle risorse informatiche, la gestione della navigazione in <i>internet</i> e della posta elettronica dell'ente e della gestione dei documenti	13/4/2022		
Procedura interna per le spese di rappresentanza	13/10/2021		
Procedura interna per il Piano <i>Welfare</i> 2022	19/11/2021		
Procedura interna sull'utilizzo del marchio e dei segni distintivi di <i>Human Technopole</i>	19/11/2021		
Procedura interna per la gestione degli accessi all'area <i>Mind</i> e agli spazi in gestione alla Fondazione HT	12/01/2022		
Procedura interna per l'organizzazione di <i>retreat</i> scientifici	12/01/2022		
Procedura interna lavoro notturno dipendenti non turnisti	12/01/2022		
Procedura interna sulle segnalazioni di molestie e/o violenza nei luoghi di lavoro	21/03/2022		
Procedura interna sui visitatori scientifici	21/03/2022		
Procedura interna per <i>social media policy</i> esterna	21/03/2022		
Procedura interna in materia di reclutamento e remunerazione di tirocinanti, <i>post-laurea</i> , dottorandi e <i>postdoc</i>	08/06/2022		
LINEE GUIDA			
Linee guida per la distinzione tra incarico di consulenza e appalto di servizi di consulenza			10/02/2021
Linee guida rimborsi spese: missioni, corsi/convegni, piccole spese			06/10/2021
Linea guida gestione cassa economale			06/10/2022
Linee guida lavoro agile per i dipendenti della fondazione <i>Human Technopole</i>			06/10/2021
Linee guida Piano <i>Welfare</i> 2022			27/12/2021
Linee guida eventi/spese consentite per i pasti			26/01/2022
Linee guida per la supervisione e la <i>mentorship</i>			21/03/2022
Linee guida per la trasmissione documentale alla Corte dei conti e ai Ministeri Fondatori			01/04/2022
Linee guida sul listino prezzi per gli eventi organizzati presso <i>Human Technopole</i>			10/06/2022

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Per quanto concerne l'eventuale accesso ai fondi del P.N.R.R., l'Ente ha osservato che, in linea di principio, l'attività di HT rientra nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa". La Fondazione ha, altresì, precisato che, a fronte della partecipazione alla presentazione di una proposta di intervento per la creazione di partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti e di ricerca di base, ad oggi HT non beneficia di finanziamenti P.N.R.R.; peraltro, l'Ente si riserva la possibilità di partecipare, in futuro, ad ulteriori bandi.

2. ORGANI

La disciplina degli organi di HT è contenuta nello statuto (artt. 10 e ss.) e trova esplicitazione, altresì, nel regolamento di organizzazione della Fondazione per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca «Human Technopole» (art.4).

Sono organi statutari della Fondazione il Presidente, il Consiglio di sorveglianza, il Direttore, il Comitato di gestione, il Comitato scientifico ed il Collegio dei revisori.

2.1 Il Presidente

Il Presidente ha la legale rappresentanza di HT e presiede il Consiglio di sorveglianza (art. 11 dello statuto); ha poteri di indirizzo strategico, cura le relazioni istituzionali e pubbliche della Fondazione e promuove l'attività formativa e di divulgazione sull'impatto economico e sociale della ricerca scientifica svolta dalla Fondazione stessa.

Al Presidente è riconosciuto un compenso onnicomprensivo annuo lordo pari ad euro 120.000. Alla scadenza del quadriennio del primo Presidente della Fondazione di cui al d.p.c.m. del 16 maggio 2018, è stato nominato l'attuale Presidente di HT con d.p.c.m. del 7 luglio 2022.

2.2 Il Consiglio di sorveglianza

Ai sensi degli artt. 12 e 13 dello statuto, il Consiglio di sorveglianza svolge una generale attività di indirizzo e di controllo; in particolare, verifica l'utilizzo delle risorse ed assicura l'eccellenza della Fondazione ed il rispetto delle regole sulla nomina degli organi, sovrintende al generale coordinamento delle funzioni di controllo interno e gestisce il processo di valutazione scientifica delle attività sostenute dalla Fondazione stessa.

Detto organo, in base alle disposizioni statutarie, è composto da tredici membri, dotati degli specifici requisiti professionali previsti dall'art. 12 dello statuto che ne disciplina, altresì, le modalità di nomina. Il mandato ha una durata di quattro anni ed è di possibile conferma una sola volta.

Al 31 dicembre 2021, il Consiglio di sorveglianza della Fondazione risultava composto da dodici membri, incluso il Presidente, dei quali: sei nominati con d.p.c.m. del 16

maggio 2018, quattro con d.p.c.m. del 29 gennaio 2020, uno con d.p.c.m. del 30 settembre 2021 in sostituzione di consigliere dimissionario ed infine uno con d.p.c.m. del 5 novembre 2021.

In futuro, ai fini del raggiungimento del *plenum*, un ulteriore membro del Consiglio di sorveglianza potrà essere nominato dai soci partecipanti, d'intesa tra loro, a condizione che, anche in associazione, versino almeno il tre per cento del contributo annuo erogato dallo Stato. *Rebus sic stantibus*, peraltro, non vi sono soci partecipanti alla Fondazione.

Il Consiglio di sorveglianza, nel corso dell'anno 2021, si è riunito dodici volte.

Con d.p.c.m. del 7 luglio 2022, la Presidenza del Consiglio dei ministri ha nominato sei componenti, incluso il Presidente, atteso che i precedenti membri erano cessati per scadenza del mandato. Uno di questi è stato confermato.

2.3 Il Direttore

Il Direttore, ai sensi dell'art. 14 dello statuto, presiede il Comitato di gestione e viene scelto tra scienziati di fama internazionale, con *curriculum* accademico e con comprovata capacità dirigenziale di infrastrutture scientifiche multidisciplinari di larga scala.

È nominato per un quadriennio dal Consiglio di sorveglianza, all'esito di una procedura competitiva internazionale ed il relativo mandato è rinnovabile solo una volta. Il rapporto di lavoro di natura dirigenziale con il Direttore in carica nell'esercizio in esame è stato stipulato con decorrenza dal 1° gennaio 2019.

La procedura per la selezione del nuovo Direttore è stata avviata in data 7 aprile 2022 con la pubblicazione di apposito annuncio di ricerca.

2.4 Il Comitato di gestione

Il Comitato di gestione ha competenza per *“le attività necessarie a garantire l'ordinato andamento della Fondazione[...], secondo quanto stabilito dallo statuto”* (art. 4, c. 8, del regolamento).

Esso è formato, ai sensi dell'art. 15 dello statuto, da cinque componenti, compreso il Direttore, per la durata di quattro anni, confermabili solo una volta. I componenti in carica

nel corso dell'esercizio 2021 sono stati nominati dal Consiglio di sorveglianza, all'esito di procedura comparativa, in data 22 ottobre 2018².

Il predetto organo amministrativo si è riunito diciassette volte nel 2021.

Il Consiglio di sorveglianza, su proposta del Comitato di gestione, ha attribuito ad un membro di tale Comitato le deleghe relative al coordinamento delle attività necessarie per il funzionamento del CITT, conferendo il potere di compiere tutti gli atti funzionali allo svolgimento delle attività del Centro nei limiti del finanziamento pubblico spettante *ex lege* e che non eccedano la spesa di euro 70.000,00 per singolo atto o contratto.

2.5 Il Comitato scientifico

Il Comitato scientifico della Fondazione è un organo consultivo, al quale lo statuto assegna un'ampia gamma di funzioni, tra cui la valutazione dell'attività scientifica della Fondazione, della relativa organizzazione nel medio periodo e del corretto apporto di risorse (sia economiche, sia di personale) ai diversi progetti posti in essere.

La composizione di tale organo prevede quindici membri, nominati dal Consiglio di sorveglianza, che durano in carica quattro anni. In considerazione delle funzioni svolte all'interno della Fondazione, il Consiglio di sorveglianza ha deciso di rimandarne la nomina successivamente all'assunzione del primo gruppo di scienziati, motivando tale differimento con la considerazione che i costi di funzionamento sarebbero stati eccessivi rispetto all'attività *ratione temporis* espletabile dallo stesso Comitato.

Con delibera del 26 luglio 2019 il Consiglio di sorveglianza ha posto in essere una procedura di selezione dei componenti di un organismo di consultazione scientifica, al quale sono stati demandati, in via temporanea (e comunque non oltre il 1° gennaio 2022, termine, poi, prorogato al 1° marzo 2022), compiti, attribuzioni e funzioni del Comitato scientifico, in una composizione numerica più ristretta. Il predetto organismo di consultazione scientifica era composto da quattro membri, oltre al coordinatore.

Il compenso annuo lordo dell'organismo di consultazione scientifica ammontava ad euro 40.000 per il coordinatore e ad euro 15.000 per gli altri componenti.

² A seguito delle dimissioni di un membro del Comitato di gestione in data 25 febbraio 2019, la relativa sostituzione con un nuovo componente ha avuto luogo il 25 giugno 2019.

Nel corso del 2021 l'organismo di consultazione scientifica si è riunito con cadenza bimestrale per le riunioni programmate, oltre a riunioni straordinarie per la discussione di tematiche di particolare rilievo ed urgenza. In particolare, per quanto riguarda la valutazione delle commissioni nominate per il reclutamento del personale scientifico, sono stati trasmessi al Direttore sei pareri vincolanti sulla composizione delle commissioni per le relative posizioni.

Nel secondo semestre del 2021 è stata avviata da parte del Consiglio di Sorveglianza la ricerca e la selezione dei quindici membri del Comitato scientifico, di cui almeno otto (in base alle previsioni statutarie) scelti tra scienziati non operanti in Italia, mediante il supporto di società specializzata, all'esito della quale sono stati nominati, in data 28 gennaio 2022, quindici componenti e sei supplenti. Uno di questi ed il relativo supplente non hanno accettato la nomina, ragion per cui il Comitato scientifico risulta formato da quattordici membri, insediati in data 28 marzo 2022.

2.6 Il Collegio dei revisori

Il Collegio dei revisori svolge le funzioni di controllo della regolarità amministrativa e contabile della Fondazione, predispose le relazioni ai bilanci consuntivi, ne riferisce al Comitato di gestione ed effettua le verifiche di cassa. Esso è composto da tre membri effettivi e tre supplenti, nominati tra gli iscritti nel registro dei revisori legali, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze e previa designazione dei Ministeri fondatori. Restano in carica per tre anni e sono confermabili una sola volta. Nell'esercizio 2021 hanno operato i componenti del collegio nominati con dpcm del 3 settembre 2019.

Il Collegio dei revisori, nel corso dell'anno 2021, si è riunito diciannove volte.

La nomina dei nuovi membri di tale organo ha avuto luogo con dpcm del 30 dicembre 2022. A partire dal 2022, a seguito dell'inserimento della Fondazione nell'elenco Istat e di approfondimenti svolti sulla normativa vigente, il Collegio assiste anche alle riunioni del Consiglio di sorveglianza ai sensi del decreto legislativo n. 123 del 2011, mentre, in precedenza, la presenza del Collegio dei revisori aveva luogo su invito del Presidente.

2.7 I compensi agli organi

I compensi annui lordi spettanti al Presidente (pari ad euro 120.000), ad ogni componente del Consiglio di sorveglianza, diverso dal Presidente (pari ad euro 30.000), ad ogni membro del Comitato di gestione diverso dal Direttore (pari ad euro 30.000), al Presidente del Comitato scientifico (pari ad euro 80.000) e ad ogni componente del Comitato medesimo (pari ad euro 20.000), sono determinati dal regolamento. Nel caso dei membri del Consiglio di sorveglianza e del Comitato di gestione tale fonte indica il solo importo massimo (art. 6), che rappresenta, comunque, la somma, poi, effettivamente riconosciuta e spettante alla luce degli atti interni di attuazione. Per quanto concerne il Collegio dei revisori, i relativi compensi sono stabiliti con il decreto di nomina (art. 19, comma 1, statuto); per il periodo 2019-2022, alla luce del d.p.c.m. del 3 settembre 2019, tali compensi ammontano ad euro 12.000 annui per il Presidente e ad euro 10.000 per gli altri due componenti.

Ai sensi dell'art. 6, c. 5, del regolamento, il compenso del Direttore *“è stabilito con apposito decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze”*.

In mancanza di tale d.p.c.m., HT ha stipulato con il Direttore un contratto di lavoro dirigenziale, con decorrenza dal 1° gennaio 2019 e scadenza in data 31 dicembre 2022, pattuendo un trattamento retributivo pari ad euro 240.000 lordi annui onnicomprensivi.

Da ultimo, in materia, è entrato in vigore il d.p.c.m. 23 agosto 2022 n. 143, recante "Regolamento di attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari degli enti pubblici".

Si riporta, di seguito, una tabella riassuntiva in termini di *“costo azienda”* degli organi della Fondazione nel 2021, ivi compreso l'organismo di vigilanza per il cui esame si rinvia *infra* nella parte della presente relazione afferente ai controlli interni; nel predetto importo rientrano gli oneri tributari, previdenziali ed assicurativi a carico di HT, con esclusione dei rimborsi spese.

Tabella 2 - Costo per organi HT (compreso Ody)

	Compensi lordi omni-comprensivi	Contributi Inps a carico del datore di lavoro	Contributi Inail a carico del datore di lavoro	Valore a bilancio 2021	Costi accessori (missioni e trasferte)	Valore a bilancio 2020
Presidente	120.000	18.969	4.648	143.617	17.783	143.617
Consiglio di sorveglianza	274.784	48.823	798	324.405	1.512	338.170
Comitato di gestione	120.000	16.445	370	136.815	1.501	137.178
Organismo di consultazione scientifica	112.375	26.344	311	139.030	1.919	145.057
Collegio dei revisori	38.302	-	-	38.302	125	35.676
Organismo di vigilanza(*)	9.326	-	-	9.326	-	31.910

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

(*) L'ente ha precisato che il minor costo a bilancio 2021 deriva da una rettifica in diminuzione a seguito di un disallineamento contabilizzato in precedente esercizio.

3. RISORSE UMANE E CONTROLLI INTERNI

3.1 La dotazione di personale

L'assetto degli uffici dell'ente, diffusamente richiamato nella precedente relazione, ha trovato una compiuta regolamentazione a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di sorveglianza, in data 30 giugno 2021, dell'apposito regolamento organizzativo ai sensi dell'art. 13 comma 3 lett. e) dello Statuto, che prevede che tale organo approvi, su proposta del Comitato di gestione, "i regolamenti sul funzionamento della Fondazione".

La struttura di HT è articolata come segue:

- a) Presidenza;
- b) Direttorato;
- c) Dipartimento di amministrazione;
- d) Altri dipartimenti e centri di ricerca;
- e) Aree;
- f) Servizi;
- g) Area *internal audit and compliance*.

Fermi gli uffici di supporto agli organi di vertice, particolare rilievo, nell'esercizio delle funzioni attribuite all'Ente, rivestono i dipartimenti e i centri di ricerca, quali unità organizzative complesse di primo livello gerarchico, a ciascuna delle quali possono afferire una o più aree o servizi.

A titolo di aggiornamento e con specifico riferimento all'ufficio legale interno, esso è stato costituito, a seguito dell'adozione del regolamento organizzativo del 30 giugno 2021 e della delibera del direttore del 21 dicembre 2021, mediante l'iscrizione del dirigente responsabile nell'albo speciale *ex art. 23* della legge 247 del 2012, avvenuta il 20 gennaio 2022, con delibera del Consiglio dell'ordine degli avvocati di Milano.

Il personale in servizio, al 31 dicembre 2021, è pari a 159 dipendenti, di cui 31 dirigenti (compreso il Direttore), 40 quadri e 88 impiegati.

Le tabelle *infra* indicano la consistenza del personale al 31 dicembre 2021, ripartito per categoria e per dipartimento di assegnazione, in raffronto con i dati del precedente esercizio.

Tabella 3 - Organico aziendale distinto per categoria

Organico	31/12/2020	31/12/2021	Var.
Dirigenti	21	31	10
Quadri	17	40	23
Impiegati	32	88	56
Operai	-	-	-
Totale	70	159	89

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Tabella 4 - Organico aziendale distinto per dipartimento

Organico	31/12/2020	31/12/2021	Var. 2021/2020
Presidenza	5	5	-
Direttorato	10	16	6
Amministrazione	33	67	34
Strategy & Scientific Affairs	6	6	-
Ricerca & Facilities	16	65	49
Totale	70	159	89

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Al 31 dicembre 2021 il personale in servizio con rapporto di lavoro subordinato è pari a 159 unità, di cui 115 a tempo indeterminato e 44 a tempo determinato. I rapporti di lavoro a *part-time* sono 5, di cui 3 a tempo indeterminato e 2 a termine. In funzione della qualifica, trovano applicazione il c.c.n.l. dell'industria chimico-farmaceutica del 19 luglio 2019 o in alternativa, per le figure manageriali ed apicali, il c.c.n.l. Dirigenti industria del 30 luglio 2019³.

La Fondazione si avvale, altresì, di collaborazioni coordinate e continuative, pari nel 2021 a n. 33 unità tra ricercatori e personale amministrativo, di cui n. 27 avviate nell'anno, per un costo, nell'esercizio, pari ad euro 221.849,00 comprensivo degli oneri riflessi.

³ In data 17 febbraio 2022 è stato sottoscritto, previo esame da parte del Collegio dei revisori, un accordo di secondo livello con il personale dipendente per l'applicazione del regolamento per l'erogazione degli incentivi alle funzioni tecniche ex art. 113 d.lgs. n. 50 del 2016.

Nel 2021 hanno avuto luogo 99 assunzioni, di cui 9 con qualifica dirigenziale, a fronte di 10 cessazioni di rapporti di lavoro, ed in particolare:

- a) 45 nel settore Presidenza, Directorate ed Amministrazione;
- b) 54 in ambito Ricerca e strutture di supporto scientifico.

L'incremento di personale nel 2021 ha avuto luogo in sostanziale coerenza con il programma di assunzioni di cui al Piano Strategico 2020-2024, che stimava fino a 243 dipendenti le unità a fine 2021, tenendo conto dell'inevitabile rallentamento delle procedure di reclutamento in conseguenza della pandemia Covid.

Il totale del costo del personale relativo ai rapporti di lavoro subordinato in senso proprio⁴, che include tutte le voci di costo imputato a bilancio 2021, è pari ad euro 10.580.270, di cui in particolare: euro 7.808.324 a titolo stipendiale, euro 2.029.381 quali oneri sociali, euro 496.983 per il trattamento di fine rapporto, oltre ad ulteriori oneri minori. L'incidenza del costo del personale sul totale dei costi sostenuti dalla Fondazione è pari al 29,7 per cento.

La retribuzione media unitaria ammonta ad euro 49.108,95; ciò, a fronte di un costo medio unitario di euro 66.524,58 quale dato comprensivo di tutte le voci esposte a bilancio relative ai rapporti di lavoro dipendente derivante dal fatto che, come detto, su 159 dipendenti 31 posizioni sono riferibili ai responsabili dei diversi dipartimenti inquadrati con qualifica dirigenziale e 40 posizioni sono rappresentate da quadri.

⁴ Non rientrano, dunque, in tale importo i costi derivanti dalle collaborazioni coordinate e continuative.

Tabella 5 - Costo del personale

Stipendi e salari (RAL)	7.808.323,63
Contributi dipendenti INPS C/Fondazione	1.937.476,11
Accantonamento TFR	496.983,01
Contributi Fasi c/Fondazione	56.854,67
Contributi Faschim	10.957,50
Contributi Fonchim c/Fondazione	21.852,77
Missioni	0,00
Contributi 4Manager	2.300,00
Rimborsi spese dipendenti	0,00
Rimborsi chilometrici	0,00
Contributi Previndai	41.645,99
Contributi INAIL c/dipendenti	21.792,31
Welfare	182.084,13
COSTO TOTALE HT	10.580.270,12
Costo unitario HT medio (organico n. 159 dipendenti)	66.542,58

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Sotto il profilo retributivo, nel 2021 non sono stati implementati sistemi di incentivazione individuale o collettiva. In base all'art. 50 del c.c.n.l. dell'industria chimico-farmaceutica, viene riconosciuto al personale non dirigenziale l'elemento perequativo sulla base del livello di inquadramento e categoria contrattuale⁵. Il personale dirigenziale non ha, invece, fruito né di tale istituto, né di risorse premiali (c.d. MBO).

Nel mese di dicembre 2021 si sono svolte le elezioni per la costituzione della rappresentanza sindacale unitaria (RSU) all'interno della Fondazione, che hanno dato luogo alla nomina di tre dipendenti ufficializzata dalle organizzazioni sindacali nel gennaio 2022.

Per quanto concerne i *fringe benefits*, si riporta *infra* l'apposita tabella.

⁵ Ai sensi di tale disposizione viene erogato un importo di premio mensile, in qualità di elemento perequativo, ai lavoratori delle imprese nelle quali non viene contrattato né il premio di partecipazione *ex art. 48* del c.c.n.l., né il premio variabile *ex art. 49* del c.c.n.l..

Tabella 6 - Elenco dei *benefits* al personale della Fondazione

<i>Benefits</i>	Dipendenti (CCNL Industria chimica)	Dirigenti (CCNL Dirigenti Industria)
Fondo pensione	Fonchim	Previndai/ Ass.ne privata
Assicurazione sanitaria	Faschim	Fasi + Integr. privata
Assicurazione infortuni professionale	Sì	Sì
Assicurazione infortuni extra-professionale	Sì	Sì
Assicurazione Vita	Sì	Sì
Assicurazione IPM	NO	Sì
Servizio mensa (*esteso agli scienziati in visita, PhD, stagisti quando in presenza)	Sì	Sì
Elemento perequativo/Premio di partecipazione	Sì	Non applicabile
Salario variabile/MBO	NO	NO
Cellulare	Per esigenze organizzative	Sì
Piano di <i>welfare</i>	Sì	Sì
Incentivi funzioni tecniche (<i>ex art. 113 d.lgs. 50/2016</i>)	Sì	Non applicabile

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Più nel dettaglio, il personale assunto, residente oltre 100 km dalla sede di lavoro, usufruisce, altresì, di un pacchetto di sostegno alla mobilità che prevede per impiegati e quadri una mensilità *extra* e le spese di trasloco, e per i dirigenti due mensilità *extra* oltre alle predette spese di trasloco.

Tutto il personale usufruisce di un pacchetto di *welfare* pari a 1.000 euro annui per gli impiegati, a 1.800 euro annui per i quadri e a 2.500 euro annui per i dirigenti.

Per il personale dirigente proveniente dall'estero è previsto un contributo per i figli iscritti a scuole internazionali, dalla scuola materna al completamento del ciclo di istruzione secondaria nei seguenti termini: 7.500 euro all'anno (tetto massimo) per le tasse scolastiche per il primo figlio ed euro 3.750 all'anno per il secondo figlio e successivi.

Nel 2021 significativo è stato il ricorso allo "*smart working*". Dall'istruttoria è emerso che, in tale esercizio, la Fondazione - con apposite linee guida approvate dal Direttore in data 6 ottobre 2021 - ha definito le modalità di utilizzo del lavoro agile, avviando la stipula degli accordi individuali, dapprima, con modalità semplificata. Alla data del 31 dicembre 2021, 132 dipendenti avevano sottoscritto il relativo accordo, in misura pari all'83% del personale in servizio. In termini generali, l'Ente ha precisato che la possibilità di prestazione lavorativa da remoto prevede un massimo di 8 gg. al mese, salvo diverse pattuizioni in funzione di specifiche esigenze organizzative.

Per quanto riguarda la formazione interna, il piano strategico 2020-2024 prevede di assicurare ai dottorandi e post-dottorandi interni ad HT⁶ ed ai giovani *group leaders*, che, per la prima volta, coordinano gruppi di ricerca, appositi programmi di sviluppo professionale e di formazione scientifica di alto livello. Oltre alla formazione scientifica specializzata, HT ha programmato di offrire al proprio personale una serie di ulteriori opportunità di aggiornamento, organizzando corsi su argomenti di interesse più generale. In materia di *privacy*, HT ha precisato di essere in possesso del registro delle attività di trattamento dei dati personali, di cui è in corso l'aggiornamento. Nell'esercizio 2021 sono state identificate e nominate le unità autorizzate al trattamento dei dati personali; parimenti, sono state organizzate apposite sessioni formative per tutto il personale relative agli aspetti generali in materia di protezione dei dati personali. Sono state, infine, avviate, in tale ambito, una serie di attività di aggiornamento e di revisione delle procedure interne, poi concluse nel 2022, tra cui l'aggiornamento del modello organizzativo *privacy* (approvato in data 27 aprile 2022 dal Consiglio di Sorveglianza) e della procedura interna per il corretto utilizzo delle risorse IT, *e-mail* e documentazione (approvata dal Comitato di gestione in data 13 aprile 2022).

Per quanto concerne gli incarichi esterni di consulenza e di studio che la Fondazione ritiene esclusi dall'ambito di applicazione del d.lgs. n. 50 del 2016 (per difetto di organizzazione autonoma e di capitale proprio del prestatore, a fronte di lavoro personale ed attività esclusivamente intellettuale), la seguente tabella ne illustra le tipologie per un importo complessivo di euro 196.685,52, alcuni dei quali di natura, sostanzialmente, necessitata.

⁶ HT è *partner* di svariati programmi di dottorato, ed in particolare: dottorato congiunto in *Data Analytics and Decision Sciences* con il Politecnico di Milano; dottorato in *Systems Medicine* della Scuola Europea di Medicina Molecolare; dottorato di ricerca in Intelligenza artificiale coordinato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche e dottorato in *Theoretical and Scientific Data Science* della Scuola Internazionale di Studi avanzati, per un totale di 39 dottorandi nel 2022.

Tabella 7 – Tipologia di incarichi di consulenza e studio

DESCRIZIONE	DATA	IMPORTO
Supporto sviluppo <i>web</i>	15/02/21	30.000,00
Medico competente	24/03/21	25.000,00
Supporto alla realizzazione dello stabulario	24/03/21	35.000,00
<i>Copy-proofing</i>	04/05/21	20.000,00
<i>Editing</i> e scrittura pubblicazioni scientifiche	16/06/21	1.700,00
Consulenza commissione di valutazione scientifica	20/07/21	26.000,00
Consulenza comitato etico ERSU	21/07/21	8.000,00
<i>Editing</i> e scrittura pubblicazioni scientifiche	04/11/21	5.000,00
Consulenza commissione di valutazione scientifica	12/11/21	24.000,00
Servizio di collaudo lavori <i>Data Center</i>	22/12/21	21.985,52
TOTALE COSTO ANNUO		196.685,52

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

3.2 I controlli interni

Sotto il profilo dei controlli interni, nell'esercizio 2021, ferme le prerogative istituzionali del Consiglio di sorveglianza e del Collegio dei revisori, ha concorso all'assolvimento di tale funzione un'apposita area *internal audit and compliance*, per le cui competenze si rinvia alla precedente relazione. Nell'esercizio 2021 tale settore ha provveduto alle seguenti verifiche: primo e secondo *follow up* dell'*audit* sugli acquisti (svolto nell'autunno 2020); *follow up* dell'*audit* sul protocollo anticontagio Covid - 19 (anch'esso espletato nell'autunno 2020); *audit* in materia di missioni e trasferte; avvio dell'*audit* relativo al settore delle risorse umane ed al ICT. La già menzionata area ha, altresì, assolto a compiti di supporto in sede di razionalizzazione e predisposizione del quadro regolatorio interno della Fondazione.

E', altresì, operativo l'Organismo di vigilanza sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli di organizzazione e gestione (O.d.v.) di cui all'art. 6, c. 1, lett. b) del d. lgs. 8 giugno 2001, n. 231, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo ai sensi dell'art. 2 dello statuto.

Esso è composto da tre membri, con un compenso di euro 15.000 annui per il Presidente e di euro 10.000 annui per un secondo membro, mentre il terzo componente è un dirigente interno di HT.

In data 22 luglio 2021 e 28 gennaio 2022, l'O.d.v. ha rassegnato al Consiglio di sorveglianza la relazione sulle attività svolte, rispettivamente, nel primo e nel secondo semestre del 2021, avente ad oggetto l'adeguatezza e l'attuazione del c.d. "Modello 231".

In particolare, tale organismo si è soffermato sull'approfondimento e sulla relativa valutazione, per gli aspetti di competenza, degli esiti delle sopracitate attività di *audit* interno in materia di acquisti e di attuazione delle misure di prevenzione della diffusione del coronavirus, nonché delle conseguenti raccomandazioni in materia di salute e di sicurezza sul lavoro. Uno specifico *focus* è stato riservato ad un campionamento degli acquisti effettuati dalla Fondazione nel 2021, con particolare riferimento alle procedure negoziate senza previa pubblicazione di bando "in unicità", ai sensi dell'art. 63, co. 2, lett. b), n. 2, d.lgs. n. 50 del 2016, trasmettendo al Consiglio di sorveglianza - all'esito di siffatte verifiche - alcuni rilievi; a seguito delle predette osservazioni, l'O.d.v. ha preso atto che sono state adottate dall'Ente apposite misure correttive.

Con riguardo agli obblighi di pubblicità e di trasparenza, richiamando, in termini generali, quanto illustrato nel precedente referto, si precisa che la Fondazione dispone dell'apposita sezione dedicata del proprio sito istituzionale nella quale risultano regolarmente pubblicate le relazioni della Corte dei conti.

4. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Ai sensi dell'art. 5, c. 1, dello statuto e dell'art. 1 del regolamento di organizzazione per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca «Human Technopole», la Fondazione persegue lo scopo di imprimere il maggior impulso allo sviluppo delle tecnologie umane e della *long life*, incrementando gli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca diretta alla prevenzione ed alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca.

L'attività di HT è tenuta a seguire criteri di economicità, di efficacia e di pubblicità.

Il Consiglio di sorveglianza, all'esito di un'attività di analisi intrapresa dal marzo 2020 e sentito l'organismo di consultazione scientifica, ha approvato in data 29 ottobre 2020, in base all'art. 13 dello statuto, il Piano strategico 2020-2024 della Fondazione, di cui si è dato diffusamente conto nella precedente relazione.

Alla stregua di ciò, nell'esercizio 2021 HT ha proceduto nell'implementazione del proprio assetto amministrativo, ha avviato le linee di ricerca ed ha proseguito l'attività di costruzione, rifunzionalizzazione ed infrastrutturazione del *campus*.

In particolare, per quanto riguarda le attività scientifiche, ha avuto luogo la nomina dei responsabili dei centri di ricerca di biologia computazionale e di scienza dei dati sanitari, nonché l'assunzione di *group leaders* nei centri di genomica, neurogenomica, biologia strutturale e computazionale, per un numero complessivo di venti gruppi di ricerca.

Dopo il completamento dei lavori di costruzione degli *Incubator labs* e di rifunzionalizzazione dei manufatti *North* e *South Pavillion* del *campus*, sono stati avviati i relativi laboratori sperimentali di genomica, neurogenomica e biologia strutturale; ciò ha consentito, altresì, l'assunzione di numerose figure professionali impegnate nei servizi di supporto scientifico.

Al fine di implementare rapporti di collaborazione con la comunità della ricerca biomedica italiana, nel corso dell'anno 2021 sono state sviluppate interlocuzioni con Università, centri di ricerca, istituti di ricerca clinica e società scientifiche. La Fondazione ha fornito, altresì, un contributo alla lotta alla pandemia da Covid - 19, conducendo studi molecolari sulle cellule immunitarie di pazienti affetti da tale *virus*, ed ha attivato 18 borse di PhD, per lo più in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano; ciò, unitamente alla stipula di

convenzioni con una serie di università italiane ed europee per l'attivazione di tirocini curriculari ed extracurriculari.

L'Ente ha precisato che gli scienziati di HT si sono distinti per le numerose pubblicazioni dei risultati delle loro ricerche su prestigiose riviste, nonché per il conseguimento dei primi finanziamenti competitivi per la ricerca. Nel mese di settembre 2021 si è concluso il processo di selezione della prima edizione dell'*Early Career Fellowship Programme*, quale iniziativa della Fondazione volta a sostenere lo sviluppo professionale di ricercatori meritevoli, aiutandoli ad avviare la propria attività di ricerca indipendente in Italia. A seguito di tale programma cinque giovani ricercatori hanno ottenuto una borsa di studio quinquennale per sviluppare il proprio progetto in un istituto italiano.

Nell'ambito degli studi di genomica medica e di popolazione nonché delle collaborazioni di larga scala con gli ospedali di ricerca, è stato formalizzato il progetto "Moli-sani" con Neuromed IRCCS.

Per quanto concerne l'attività del CITT, si segnala, tra l'altro, che è stata attivata una collaborazione con un'associazione di università, enti pubblici di ricerca, IRCCS e fondazioni operanti nella valorizzazione della ricerca pubblica, per la definizione di un programma formativo sul trasferimento tecnologico, destinato alla comunità scientifica italiana. Esso ha consentito la realizzazione, nel febbraio 2022, di un primo *workshop* formativo gratuito, dedicato a giovani ricercatori, per offrire una panoramica delle competenze necessarie per gestire i rapporti con l'industria e sfruttare le opportunità che si presentano durante il processo di innovazione per l'eventuale commercializzazione della proprietà intellettuale.

HT ha comunicato a questa Corte che, nell'esercizio in esame, vi è stato un contenzioso nell'ambito di procedura di evidenza pubblica, concluso con esito favorevole.

Infine, al 31.12.2021 la Fondazione non è titolare di partecipazioni societarie.

5. ATTIVITA' NEGOZIALE E PATRIMONIO IMMOBILIARE

5.1 L'attività negoziale

Nell'esercizio 2021 è stato approvato apposito regolamento sugli acquisti di HT, nonché il programma biennale degli acquisti e triennale dei lavori.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, la Fondazione aderisce al sistema delle convenzioni stipulate da Consip s.p.a. di cui all'art. 26, commi 1 e 3, della legge 23 dicembre 1999, n. 488 e ss.mm.ii. ed al Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePa) di cui all'art. 36, comma 6, del d.lgs. n. 50 del 2016 e successive modifiche e integrazioni.

L'Ente ha confermato, altresì, a questa Corte l'accesso alla piattaforma regionale per la gestione delle procedure di gara (Sintel) ed alle convenzioni della Regione Lombardia per gli ambiti non coperti dalle convenzioni Consip. L'albo fornitori è stato integrato con due sistemi dinamici di acquisizione per l'acquisto di piccola strumentazione di laboratorio e per i servizi di genotipizzazione.

Il numero dei contratti stipulati nel 2021 e la relativa tipologia di procedura negoziale adottata sono riportati nella seguente tabella.

Tabella 8 - Attività negoziale

Acquisizioni lavori, servizi e forniture (d.lgs. n. 50/2016)	Numero totale contratti	DI CUI			Importo aggiudicazione esclusi oneri di legge
		Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa	
Procedure aperte (art. 60)	3				2.558.413,89
Procedure ristrette (art. 61)	2				3.245.417,00
Sistema dinamico di acquisizione (art. 55)	32				1.963.747,74
Affidamenti diretti (l. n. 120 del 2020 art. 1 c. 2, lett. a)	318		4	314	9.647.628,52
Procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (art. 63) e procedura negoziata sotto soglia (l. 120 del 2020 art. 1 c. 2, lett. b)	28				15.311.631,79
Adesione a Convenzioni/AQ Consip	16				8.313.321,23
Totale complessivo	399		4	314	41.040.160,17

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

5.2 La sede ed il patrimonio immobiliare

La Fondazione ha sede legale in Milano e, ai sensi dell'art. 1 dello statuto, può istituire sedi secondarie, rappresentanze, delegazioni e uffici in Italia e all'estero.

Rinviando alla precedente relazione per un'articolata descrizione degli edifici destinati, in via permanente/temporanea, ad uso istituzionale, si segnala, in riferimento all'immobile "Palazzo Italia", acquistato nel luglio 2020, la previsione a carico di Arexpo S.p.a. (nel prosieguo anche "Arexpo") dell'obbligo di eseguire appositi interventi finalizzati a risolvere alcune criticità tecniche. Le relative attività dovevano concludersi entro dicembre 2021; a tal fine, è prevista una trattenuta pari a 2 milioni di euro sul prezzo di vendita, a garanzia della corretta esecuzione dei lavori e delle potenziali interferenze negative che gli stessi avrebbe potuto produrre sulla operatività di HT. La Fondazione ha precisato che, nel corso del 2021, è stato monitorato l'andamento delle attività residue promosse da Arexpo mediante appositi contratti di appalto, in base ad un nuovo cronoprogramma finalizzato a completare gli interventi nell'anno 2022. Alla luce del (seppur parziale) avanzamento dei lavori, la Fondazione ha svincolato in favore di Arexpo le somme di euro 208.557,84 e di euro 91.679,16.

Allo scopo di migliorare la funzionalità degli uffici ivi ubicati e di rendere possibile l'insediamento di un maggior numero di laboratori per la biologia computazionale, nel corso del 2021 è stato completato il progetto di fattibilità tecnico-economica per un importo totale di lavori, oneri della sicurezza e servizi di progettazione pari ad euro 3.316.142,39, oltre IVA. In data 4.02.2022 è stata bandita la procedura di gara di appalto integrato per lo sviluppo del progetto definitivo-esecutivo e per la realizzazione dei lavori nel corso dell'esercizio 2022. Mediante autonomo contratto di appalto in accordo quadro, è stato pattuito l'allestimento dei nuovi arredi dell'edificio, per un importo complessivo pari ad euro 796.417,00, oltre IVA.

Le attività di rifunionalizzazione degli altri manufatti US6/*North Pavilion* e Cardo Nord-Ovest/*South Pavilion* sono state perfezionate a marzo 2021 per il primo edificio e ad aprile 2021 per il secondo edificio. Per l'effetto, HT ed Arexpo hanno sottoscritto i contratti di comodato, rispettivamente il 27 marzo 2021 per il *North Pavilion* ed il 19 aprile 2021 per il *South Pavilion*. Al fine di valutare l'acquisto o la locazione di lungo periodo dei due predetti immobili, è stata realizzata apposita *due diligence*, all'esito della quale HT si è determinata

nel senso della prima opzione, procedendo, quindi, alla stipula del contratto definitivo di compravendita dei due edifici in data 28 settembre 2021 per un prezzo complessivo di euro 14.470.855,34, al netto dell'IVA.

Nel 2021 è stato, altresì, completato l'insediamento di laboratori in strutture temporanee prefabbricate ed aree tecniche dedicate (c.d. *Incubators Labs*).

In riferimento al nuovo edificio da costruire (c.d. *South Building*), è stato portato a compimento, per il tramite di Arexpo in termini di attività di committenza ausiliaria, un concorso internazionale per il progetto di fattibilità tecnico-economica; la relativa aggiudicazione ha avuto luogo nell'aprile 2020. Il progetto è stato approvato da HT nel febbraio 2021, per un costo di costruzione pari ad euro 99,9 milioni oltre IVA, comprensivo delle modifiche richieste dalla Fondazione durante lo sviluppo progettuale. In tale ambito il progettista ha avanzato un'ulteriore proposta volta a razionalizzare la collocazione delle aree tecniche del *campus* realizzate in fasi successive e distinte da Arexpo, prospettando la costruzione di un unico polo tecnologico ed acquisendo superficie libera a verde e spazi di interazione.

All'esito degli approfondimenti tecnico-economici di siffatta proposta, la Fondazione, con delibere del Comitato di gestione del 13 ottobre 2021 e del Consiglio di Sorveglianza del 28 ottobre 2021, ha approvato la realizzazione unitaria del *South Building* e del suddetto polo tecnologico, quale ulteriore immobile per razionalizzare e centralizzare le aree tecniche e gli impianti tecnologici e di generazione, per un costo di costruzione complessivo di euro 113.839.100 comprensivo degli oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, oltre IVA. In data 17 gennaio 2022 ha avuto luogo la sottoscrizione del contratto di sviluppo del progetto definitivo ed esecutivo per la realizzazione del *South Building* e del polo tecnologico per euro 4.567.751,24, oltre euro 62.250 per indagini in sito, IVA ed oneri previdenziali. Il progetto definitivo è stato consegnato il 29 maggio 2022.

Alla luce del cronoprogramma approvato in data 7 settembre 2022 dal Comitato di gestione, il completamento dei lavori di realizzazione del compendio immobiliare è previsto entro gennaio 2028.

Infine, HT ha avviato apposite interlocuzioni con Arexpo per l'acquisto dei terreni inerenti al completamento del proprio sviluppo edilizio nell'area MIND di Milano per

la realizzazione del *campus*, di cui sono in corso le procedure di valutazione e verifica del prezzo di acquisto.

6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

In data 27 aprile 2022, il Consiglio di sorveglianza ai sensi dell'art. 13, c. 3, lett. c) e dell'art. 21, c. 2, dello statuto ha approvato il bilancio per l'anno 2021, previa adozione da parte del Comitato di gestione in data 13 aprile 2022, corredato dalla relazione del Collegio dei revisori del 22 aprile 2022.

In tale parere, l'organo di controllo ha posto in luce che il bilancio fornisce una rappresentazione corretta dei risultati economici e patrimoniali della gestione della Fondazione al 31 dicembre 2021, nonché delle attività e delle passività di cui è stata verificata l'esistenza.

Il bilancio di esercizio, sulla base della contabilità economico-patrimoniale, è stato redatto in forma estesa, dando distinta evidenza dei valori economici e patrimoniali riferibili al CITT, in base al dettato normativo che ne prescrive la gestione contabile separata.

Con riguardo, in generale, ai criteri di contabilizzazione, HT redige il bilancio secondo i principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di contabilità, e, ove applicabili, dei documenti emanati dal tavolo tecnico per l'elaborazione dei principi contabili per gli enti *non profit* ed alle Linee guida per il bilancio di esercizio dei medesimi enti.

Sulla scorta di quanto già segnalato nella precedente relazione, al 31 dicembre 2020 la Fondazione intratteneva un rapporto di tesoreria con un istituto di credito privato, relativo a tre conti correnti, a fronte della progressiva implementazione del conto infruttifero intestato a HT presso la Tesoreria dello Stato *ex art. 49 bis*, c. 4, del decreto legge n. 34 del 2020. Quest'ultimo è stato aperto nel mese di ottobre 2020; vi vengono accreditate le somme richieste al Ministero dell'economia e delle finanze a valere sugli importi spettanti *ex lege* alla Fondazione, incluso quanto previsto dalla legge 17 agosto 2020, n. 77, di conversione, con modificazioni, del citato decreto legge n. 34 del 2020, relativa al CITT.

Il conto corrente n. 162106, acceso presso un istituto di credito privato, è utilizzato per l'attività operativa della Fondazione; vi è stato accreditato nel 2019 il versamento del residuo fondo di dotazione (pari a circa 77 milioni) attribuito dalla legge istitutiva ad IIT per l'avvio della fase iniziale del progetto *Human Technopole*. La disponibilità giacente su tale conto

viene utilizzata per sostenere le spese relative a tale progetto, a seguito di accrediti dal conto di tesoreria presso la Banca d'Italia.

Su un secondo conto corrente (n. 167570), acceso presso il medesimo istituto di credito è stata depositata la somma di euro 500.000, quale deposito vincolato per l'emissione di garanzia a favore di Arexpo di euro 1.000.000. Tale garanzia è stata richiesta al momento del trasferimento dell'accordo quadro a suo tempo stipulato tra IIT ed Arexpo, ceduto nell'ambito della convenzione stipulata tra la Fondazione e IIT. Tale conto risulta estinto al 31.12.2021, a seguito della restituzione della predetta cauzione.

Un terzo conto corrente (n. 176258), infine, è stato aperto nel mese di dicembre 2020, con la finalità di gestire in maniera separata, in ossequio al vincolo legale, i fondi attribuiti dalla citata legge n. 77 del 2020 all'attività del CITT, successivamente al prelievo dal c/c di tesoreria in Banca d'Italia.

Un *focus* di dettaglio sulla movimentazione dei predetti conti nell'esercizio 2021 è riportato nella seguente tabella.

Tabella 9 - Movimentazione dei conti correnti esercizio 2021

	Banca tesoreria	Banca dep. cauzionale	Banca CITT	Banca d'Italia
Conti correnti HT	c/c 162106	c/c 167570	c/c 176258	Banca d'Italia
Saldo al 31.12.2020	49.043.294,23	500.000	0,00	34.005.952,37
Movimenti in entrata (1 TRIM 2021)	35.013,81	31,83	1.000,00	
Movimenti in uscita (1 TRIM 2021)	-13.295.776,84	-31,83	-25,60	
TOTALE movimenti (1 TRIM 2021)	-13.260.763,03	0,00	974,40	0,00
Movimenti in entrata (2 TRIM 2021)	12.131,11	30,70	0,00	
Movimenti in uscita (2 TRIM 2021)	-15.303.828,13	-30,70	-55,70	
TOTALE movimenti (2 TRIM 2021)	-15.291.697,02	0,00	-55,70	0,00
Movimenti in entrata (3 TRIM 2021)	31.843.920,01	30,90	750.000,00	7.818.663,21
Movimenti in uscita (3 TRIM 2021)	-39.080.028,53	-30,90	-55,90	-32.574.615,58
TOTALE movimenti (3 TRIM 2021)	-7.236.108,52	0,00	749.944,10	-24.755.952,37
Movimenti in entrata (4 TRIM 2021)	18.821.424,03	31,20	0,00	48.742.375,04
Movimenti in uscita (4 TRIM 2021)	-12.242.150,20	-500.031,20	-120.257,02	-17.978.375,61
TOTALE movimenti (4 TRIM 2021)	6.579.273,83	-500.000,00	-120.257,02	30.763.999,43
Totale movimenti in entrata (2021)	50.712.488,96	124,63	751.000,00	56.561.038,25
Totale Movimenti in uscita (2021)	-79.921.783,70	-500.124,63	-120.394,22	-50.552.991,19
Saldo al 31.12.2021	19.833.999,49	0,00	630.605,78	40.013.999,43

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Per completezza, si precisa che, in data 29 giugno 2022, è stato aperto un ulteriore conto corrente n. 17247 presso lo stesso istituto di credito privato dedicato alla gestione della

tesoreria dei fondi c.d. extra MEF, ossia provenienti da soggetti (pubblici e privati) diversi dall'Erario dello Stato, aventi, in linea di principio, apposito vincolo di destinazione, come specificato nella tabella riassuntiva delle complessive movimentazioni dei relativi c/c al 31 agosto 2022.

Tabella 10 - Movimentazione dei conti correnti 1.1.2022-31.8.2022

	Banca tesoreria	Banca CITT	Banca tesoreria Fondi extra Mef	Banca d'Italia
Conti correnti HT	c/c 162106	c/c 176258	c/c 17247	Banca d'Italia
Saldo al 31.12.2021	19.833.999,49	630.605,78	0,00	40.013.999,43
Movimenti in entrata (1 TRIM 2022)	31.020.277,79	0,00	0,00	
Movimenti in uscita (1 TRIM 2022)	-18.573.696,96	-56,96	0,00	-30.763.999,43
TOTALE movimenti (1 TRIM 2022)	12.446.580,83	-56,96	0,00	-30.763.999,43
Movimenti in entrata (2 TRIM 2022)	1.099.661,62	0,00	0,00	
Movimenti in uscita (2 TRIM 2022)	-20.246.482,27	-55,70	0,00	
TOTALE movimenti (2 TRIM 2022)	-19.146.820,65	-55,70	0,00	0,00
Movimenti in entrata (3 TRIM 2022)	30.182.678,17	0,00	0,00	
Movimenti in uscita (3 TRIM 2022)	-10.902.091,34	-55,90	-461,93	
TOTALE movimenti (3 TRIM 2022)	19.280.586,83	-55,90	1.591.264,83	0,00
Movimenti in entrata (4 TRIM 2022)			0,00	
Movimenti in uscita (4 TRIM 2022)			0,00	
TOTALE movimenti (4 TRIM 2022)	0,00	0,00	0,00	
Totale movimenti in entrata (2022)	62.302.617,58	0,00	1.591.726,76	0,00
Totale Movimenti in uscita (2022)	-49.722.270,57	-168,56	-461,93	-30.763.999,43
Saldo al 31.08.2022	32.414.346,50	630.437,22	1.591.264,83	9.250.000,00

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

In termini generali, la legge n. 232 del 2016, all'art 1, c. 121, ha autorizzato per la costituzione della Fondazione e per la realizzazione del relativo progetto, ferme le successive novelle relative all'allocazione delle risorse, una spesa annua così ripartita nei vari esercizi:

Tabella 11 - Autorizzazione di spesa di cui alla l. n. 232 del 2016

Importo	Anno
10.000.000	2017
114.300.000	2018
136.500.000	2019
112.100.000	2020
122.100.000	2021
133.600.000	2022
140.300.000	2023 (ed annualità seguenti)

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Nel corso del 2021 è stata trasferita all'Ente dal bilancio dello Stato la somma indicata nelle seguenti tabelle, comprensive dell'indicazione dei crediti spettanti ad HT in senso stretto ed al CITT, in base alle relative leggi di finanziamento:

Tabella 12 - Risorse statali trasferite per cassa nel 2021

	Contributi ex l. n.232 del 2016	Contributi erogati nel 2021
2017	10.000.000	
2018	114.300.000	56.561.038
2019	136.500.000	
2020	112.100.000	
2021	122.100.000	
Totale	495.000.000	56.561.038

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Tabella 13 - Situazione erogazioni contributive complessive a carico del bilancio statale al 31.12.2021

HT					
Periodo	Contributi ex l. n.232 del 2016	Contributi erogati al 31.12.2020	Contributi residui al 31.12.2020	Contributi erogati al 31.12.2021	Contributi residui al 31.12.2021
2017	10.000.000	3.468.480	0		0
2018	114.300.000	56.350.370	57.949.630	56.561.038	1.388.591
2019	136.500.000	0	136.500.000		136.500.000
2020	112.100.000	0	112.100.000		112.100.000
2021	122.100.000				122.100.000
Totale	495.000.000	59.818.850	306.549.630	56.561.038	372.088.591
CITT					
Periodo	Contributi ex d.l. n.34 del 2020 (CITT)	Contributi erogati al 31.12.2020	Contributi residui al 31.12.2020	Contributi erogati al 31.12.2021	Contributi residui al 31.12.2021
2020	10.000	10.000	0		0
2021	2.000				2.000
Totale	12.000	10.000	0	0	2.000

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

Nel dettaglio, i contributi sono stati erogati in base alle rendicontazioni parziali che HT ha presentato nel corso del 2021, relative ai costi sostenuti, in linea capitale, per l'acquisizione del *North Pavillon* e del *South Pavillon*, nonché per impianti ed infrastrutture scientifiche.

L'ammontare dei crediti vantati nei confronti dello Stato per il versamento del contributo ordinario degli anni 2018-2021 ammonta, complessivamente, ad euro 372.088.591.

La rendicontazione analitica annuale dei costi sostenuti nel 2021 è stata presentata dalla Fondazione al Mef in data 15 febbraio 2022.

Ai sensi della vigente normativa, il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione, oltreché della menzionata relazione dell'organo di revisione contabile. Alla luce dell'obbligo della gestione contabile separata prevista per il CITT, tra gli schemi di bilancio è inserito anche il conto economico dedicato a tale centro.

6.1 Lo stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale è stato ordinato per macro-classi, secondo il criterio espositivo della liquidità crescente, mentre i raggruppamenti e le voci sono suddivisi per natura. Le varie voci patrimoniali sono esposte al netto delle relative poste di rettifica.

Tabella 14 – Stato patrimoniale

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var. assoluta	Δ 2021/2020
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni (separata indicaz. se concesse in locazione finanziaria)	60.761.347	115.623.825	54.862.478	90,29
I. Immateriali	34.000	38.564	4.564	13,42
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.966	6.981	-6.985	-50,01
7) Altre	20.034	31.583	11.549	57,65
II. Materiali	60.727.347	115.585.261	54.857.914	90,33
1) Terreni e fabbricati	41.303.566	58.077.835	16.774.269	40,61
2) Impianti e macchinario	2.183	1.809.382	1.807.199	82785,11
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	27.110.243	27.110.243	100,00
4) Altri beni	426.534	24.263.846	23.837.312	5588,61
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	18.995.064	4.323.955	-14.671.109	-77,24
III. Finanziarie	-	-	-	-
C) Attivo circolante	391.575.937	435.998.719	44.422.782	11,34
I. Rimanenze	-	73.696	73.696	100,00
II. Crediti	308.023.261	375.445.989	67.422.728	21,89
1) verso clienti (entro 12 mesi)	14.204	93.594	79.390	558,93
5-bis) crediti tributari (entro 12 mesi)	1.437.105	33.140	-1.403.965	-97,69
5- quater) verso altri (entro 12 mesi)	306.571.952	375.319.254	68.747.302	22,42
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	34.005.952	40.013.999	6.008.047	17,67
7) Conti infruttiferi presso la tesoreria generale dello Stato	34.005.952	40.013.999	6.008.047	17,67
IV. Disponibilità liquide	49.546.724	20.465.035	-29.081.689	-58,70
1) Depositi bancari e postali	49.546.685	20.464.315	-29.082.370	-58,70
2) Assegni	-	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	39	719	680	1743,59
D) Ratei e risconti attivi	418.717	562.319	143.602	34,30
Vari	418.717	562.319	143.602	34,30
TOTALE ATTIVO	452.756.001	552.184.863	99.428.862	21,96
PASSIVO	31/12/2020	31/12/2021	Var. assoluta	Δ 2021/2020
A) Patrimonio netto	381.959.527	404.381.790	22.422.263	5,87
I. Fondo di dotazione e riserve	77.261.869	77.261.869	0	0,00
- Fondo di dotazione HT	77.261.869	77.261.869	0	0,00
- Fondo di dotazione CITT	-	-	-	-
II. Patrimonio vincolato da terzi	-	-	-	-
III. Patrimonio vincolato per decisioni degli Organi	-	-	-	-
IV. Fondo di gestione	304.654.974	327.059.490	22.404.516	7,35
- Fondo di gestione HT	294.745.749	246.003.374	-48.742.375	-16,54
- Fondo di gestione PN	-	69.569.748	69.569.748	100,00
- Fondo di gestione CITT	9.909.225	11.486.368	1.577.143	15,92
V. Riserve statutarie	-	-	-	-
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-
VII. Altre riserve	-	-	-	-
VIII. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio precedente	28.766	42.684	13.918	48,38
IX. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	13.918	17.747	3.829	27,51
B) Fondi per rischi e oneri	-	-	-	-
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	220.938	564.922	343.984	155,69
D) Debiti	9.814.189	20.652.547	10.838.358	110,44
4) Debiti verso banche (entro 12 mesi)	60	-	-60	-100,00
- oltre 12 mesi	-	-	-	-
7) Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	9.064.879	18.807.062	9.742.183	107,47
- oltre 12 mesi	-	-	-	-
12) Debiti tributari (entro 12 mesi)	302.553	724.397	421.844	139,43
- oltre 12 mesi	-	-	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (entro 12 mesi)	286.964	632.292	345.328	120,34
- oltre 12 mesi	-	-	-	-
14) Altri debiti (entro 12 mesi)	159.733	488.796	329.063	206,01
- oltre 12 mesi	-	-	-	-
E) Ratei e risconti	60.761.347	126.585.603	65.824.256	108,33
- Aggio su prestiti	-	-	-	-
- Vari	60.761.347	126.585.603	65.824.256	108,33
TOTALE PASSIVO	452.756.001	552.184.863	99.428.862	21,96

Fonte: elaborazione Corte dei conti sudati HT

Le immobilizzazioni immateriali, che ammontano ad euro 38.564 (nel 2020, euro 34.000), derivano da incrementi effettuati nel corso dell'esercizio 2021 per concessioni, licenze, marchi e diritti simili, nonché a miglione su beni di terzi: a fine esercizio, hanno comportato una variazione pari ad euro 4.564.

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'Iva non detraibile e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento, ammontano nel 2020 ad euro 60.727.347 e riportano al 31 dicembre 2021 un saldo di euro 115.585.261 (+ 54.857.914 euro).

Il valore dei fabbricati iscritti in bilancio si riferisce alla compravendita dei due immobili *US6/North Pavilion* e *Cardo/South Pavilion* avvenuta a settembre 2021, per un valore complessivo di circa 18,3 mln.

La voce "altri beni" riporta una variazione pari ad euro 23.837.313, determinata, principalmente, dalla riclassificazione di parte del saldo 2020 dalla voce "immobilizzazioni in corso".

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad euro 375.445.989 (nel 2020 euro 308.023.261), con una variazione positiva pari ad euro 67.422.728.

Come detto, nell'ambito delle poste creditorie contabilizzate nell'attivo circolante, i crediti residui verso lo Stato per i contributi spettanti *ex lege* ad HT (anche per la quota del CITT), relativi al periodo 2017-2021, per la parte non incassata alla data di chiusura dell'esercizio, sono stati pari ad euro 374.088.591 (euro 306.549.630 nel 2020).

I crediti tributari ammontano ad euro 33.140, somma corrispondente al credito Iva che l'Ente vanta nei confronti dell'Erario.

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ammontano ad euro 40.013.999, suddivise in:

- euro 9.250.000 *ex art. 49-bis*, d. l. n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge n. 77 del 2020, per la costituzione del CITT;
- euro 30.763.999 derivanti dalla quota di contributo afferente all'anno 2018 ed incassato durante l'esercizio in corso.

Le disponibilità liquide e di cassa, iscritte al valore nominale, per la loro consistenza alla data di chiusura dell'esercizio, sono pari ad euro 20.465.035 (euro 49.546.724 nel 2020).

I ratei e i risconti attivi sono pari ad euro 562.319 (euro 418.717 nel 2020), con una variazione positiva di euro 143.602, così suddivisi:

Tabella 15 - Ratei e risconti attivi

Descrizione	Importo
Servizi di assistenza informatica e manutenzione	329.419
Manutenzione e riparazione strumentazione scienza	23.199
Costi <i>PhD Students</i>	22.500
Locazioni attrezzature varie	8.162
Abbonamenti a pubblicazioni, giornali e riviste	2.366
Altri servizi di supporto alla ricerca	105.942
Servizi di supporto amministrativo	18.956
Servizi per la manutenzione degli edifici	13.004
Servizi di ingegneria e progettazione	578
Altre assicurazioni	309
Iscrizioni a convegni e seminari scientifici	1.081
Pubblicazione annunci e ricerca del personale	36.259
Spese correnti per marchi, logo e diritti simili	544
Totale risconti attivi	562.319

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Nel patrimonio netto, pari ad euro 404.381.790, è computato il fondo di dotazione per euro 77.261.869, il fondo di gestione HT per euro 246.003.374 relativo ai contributi annuali assegnati ad HT, ma non ancora utilizzati, dalla legge n.232 del 2016 *ex art.* 1 comma 121 per il periodo 2017-2021, il saldo residuo del fondo di gestione CITT per euro 11.486.368, quello attribuibile alle nuove piattaforme nazionali per euro 69.569.748, l'avanzo dell'anno 2020 per euro 42.684 e l'avanzo dell'esercizio per euro 17.747.

Ai sensi dell'art. 6, comma 4, dello statuto e dell'art. 3 del regolamento, il fondo di dotazione è indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità statutarie, mentre il fondo di gestione è destinato alla copertura delle spese di funzionamento.

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio dei debiti.

Tabella 16 – Debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	(60)	(60)	0	0
Debiti verso fornitori	9.064.879	9.742.183	18.807.062	18.807.062
Debiti tributari	302.553	421.844	724.397	724.397
Debiti v/ istituti previdenza e sicurezza sociale	286.964	345.329	632.292	632.292
Altri debiti	159.733	329.063	488.796	488.796
Totale debiti	9.814.189	10.838.358	20.652.547	20.652.547

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Il totale dei debiti per l'esercizio 2021, iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione, è pari ad euro 20.652.547 (euro 9.814.189 nel 2020).

I debiti verso i fornitori, pari ad euro 18.807.062 (euro 9.064.879 nel 2020), presentano un aumento pari ad euro 9.742.183 rispetto all'esercizio precedente, dovuto, principalmente, all'incremento delle obbligazioni assunte nell'anno.

Nell'alveo dei debiti tributari, pari ad euro 724.397, che ricomprendono solo le passività per imposte certe e determinate, sono iscritti debiti per Irap pari a euro 126.266, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per euro 130.493. Parimenti, sono iscritti debiti, a titolo di imposta IRES, per euro 205.206, al netto degli acconti versati pari ad euro 80.574.

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, pari ad euro 632.292, includono l'ammontare degli oneri sociali relativi al personale dipendente ed ai collaboratori, maturati e non versati al 31 dicembre 2021, nonché la quota previdenziale degli stanziamenti ai fondi⁷.

Gli altri debiti, pari ad euro 488.796 (euro 159.733 nel 2020), comprendono i debiti residui, non rientranti per loro natura nelle precedenti voci, inclusi i debiti verso i collaboratori della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti. In particolare, l'ammontare dei debiti relativi a ferie non godute, maturate dai dipendenti, è pari a euro 452.720. L'Ente ha riferito che l'incremento del saldo del 2021 è dovuto all'aumento delle assunzioni avvenute in corso d'anno, nonché agli effetti della crisi pandemica e del ricorso allo "smart working", con minor fruizione delle ferie maturate.

⁷ Tale voce include le quote di contribuzione, a carico dell'azienda, versate ai fondi di previdenza complementare e ai fondi di assistenza sanitaria integrativa di categoria.

Nei risconti passivi, secondo il metodo indiretto disciplinato dall'OIC 16, è stata contabilizzata la quota del contributo in conto capitale, trattato come ricavo anticipato da riscontare, riferito ai beni strumentali ammortizzabili acquisiti nel corso dell'esercizio, per un ammontare pari ad euro 126.585.603 (nel 2020 euro 60.761.347). HT ha precisato che l'iscrizione del contributo in apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico, lascia inalterato il costo dell'immobilizzazione, producendo gli stessi effetti sull'utile di esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo.

Infine, l'ente ha precisato che nell'esercizio 2021 non si sono verificati i presupposti per la costituzione di un fondo rischi ed oneri.

6.2 Il conto economico

Il conto economico è stato redatto, come da tabella *infra*, con struttura a costi e ricavi della produzione effettuata, con uno sviluppo in forma scalare ed il cui contenuto riflette un ordinamento dei costi per natura.

Tabella 17 – Conto economico

CONTTO ECONOMICO	31/12/2020	31/12/2021	Var. 2021/2020	Δ 2021/2020
A) Valore della produzione	12.372.887	36.220.072	23.847.185	192,74
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-	-
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi:	12.372.887	36.220.072	23.847.185	192,74
a) Vari	235.111	49.363	-185.748	-79,00
b) Contributi HT:	12.047.001	24.104.554	12.057.553	100,09
- di cui Contributi in conto esercizio HT	11.323.493	18.033.953	6.710.460	59,26
- di cui Contributi in conto capitale HT	723.508	6.070.601	5.347.093	739,05
c) Contributi CITT	90.775	422.857	332.082	365,83
- di cui Contributi in conto capitale CITT	-	-	-	-
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	90.775	422.857	332.082	365,83
d) Contributi Piattaforme Nazionali	-	11.581.829	11.581.829	100,00
e) Contributi Altri Enti:	-	61.469	61.469	100,00
- di cui Contributi in conto in conto capitale altri Enti	-	-	-	-
- di cui Contributi in conto in conto esercizio altri Enti	-	61.469	61.469	100,00
B) Costi della produzione	12.187.935	35.660.571	23.472.636	192,59
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	889.440	2.596.936	1.707.496	191,97
7) Spese per prestazioni di servizi	6.252.890	14.719.853	8.466.963	135,41
8) Spese per godimento di beni di terzi	164.767	1.640.201	1.475.434	895,47
9) Costi del personale	4.154.009	10.580.270	6.426.261	154,70
a) Salari, stipendi	3.016.694	7.808.324	4.791.630	158,84
b) Oneri sociali	920.692	2.029.381	1.108.689	120,42
c) Trattamento Fine Rapporto	195.321	496.983	301.662	154,44
d) Trattamento di quiescenza e simili	21.302	63.499	42.197	198,09
e) Altri costi	-	182.084	-182.084	100,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	723.508	6.070.601	5.347.093	739,05
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.847	11.906	2.059	20,91
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	713.661	6.058.695	5.345.034	748,96
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-
d) Svalutazione cred. del circol. e delle disp. liquide	-	-	-	-
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-73.696	-73.696	-100,00
14) Oneri diversi di gestione	3.321	126.407	123.086	3.706,29
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	184.951	559.501	374.550	202,51
C) Proventi ed oneri finanziari	-2.028	785	2.813	138,71
16) Altri proventi finanziari	570	1.968	1.398	245,26
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-161	-112	49	30,43
17-bis) Utili e perdite su cambi	-2.437	-1.072	1.365	56,01
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte	182.924	560.285	377.361	206,29
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	169.006	542.538	373.532	221,02
a) Imposte correnti	169.006	542.538	373.532	221,02
b) Imposte differite	-	-	-	-
c) Imposte anticipate	-	-	-	-
d) Proventi (oneri) adesione al regime di consolidato fiscale/ trasparenza fiscale	-	-	-	-
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	13.918	17.747	3.829	27,51

Fonte: bilancio HT

L'Ente ha precisato che la rilevazione dei proventi e degli oneri è avvenuta in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, e del principio di prudenza, anche in funzione della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione ed in previsione della continuazione dell'attività.

La Fondazione ha osservato che, in applicazione del principio contabile n° 1 per gli enti *no profit*, i contributi ricevuti in conto esercizio, sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali, correlati a specifiche attività della Fondazione, sono rilevati per competenza, in ragione degli oneri sostenuti cui si riferiscono, indipendentemente dall'incasso⁸.

Il valore della produzione, per la quasi totalità riconducibile ai contributi in conto esercizio ed in conto capitale, ammonta ad euro 36.220.072.

I costi della produzione ammontano ad euro 35.660.571 e sono specificati nella seguente tabella.

Tabella 18 - Costi della produzione

	31/12/2020	31/12/2021	Variazioni	Δ 2021/20
Materie prime, sussidiarie e merci	889.440	2.596.936	1.707.496	191,97
Servizi	6.252.890	14.719.852	8.466.963	135,41
Godimento di beni di terzi	164.767	1.640.201	1.475.434	895,47
Salari e stipendi	3.016.694	7.808.324	4.791.630	158,84
Oneri sociali	920.692	2.029.380	1.108.689	120,42
Trattamento di fine rapporto	195.321	496.983	301.662	154,44
Trattamento quiescenza e simili	21.302	63.499	42.196	198,09
Altri costi	0	182.084	182.084	100,00
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.847	11.906	2.059	20,91
Ammortamento immobilizzazioni materiali	713.661	6.058.695	5.345.034	748,96
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0
Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo	0	(73.696)	-73.696	-100,00
Oneri diversi di gestione	3.321	126.407	123.086	3706,29
Totale	12.187.935	35.660.571	23.472.636	192,59

Fonte: nota integrativa bilancio HT

Le voci "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" e "costi per servizi" riguardano oneri sostenuti per l'approvvigionamento del materiale di consumo, quale diretta conseguenza delle attività di ricerca e dei costi di struttura sostenuti da HT.

I costi per servizi, pari ad euro 14.719.853 (nel 2020, euro 6.252.890), registrano un aumento di euro 8.466.963.

⁸ Il principio prevede che "qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi, comunque di natura non corrispettiva questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio. Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza economica dei fatti gestionali caratterizzanti le attività istituzionali ed esprime la necessità di contrapporre agli oneri dell'esercizio, siano essi certi o presunti, i relativi proventi". Trattandosi di contributi specificatamente rivolti all'attività ordinaria della Fondazione la loro iscrizione a conto economico avviene alla voce A5) Altri Ricavi e proventi ove sono indicati separatamente nella sottovoce "Contributi in conto esercizio".

Nella tabella seguente vengono esposte le relative voci in dettaglio.

Tabella 19 - Costi per servizi

Dettaglio dei costi per servizi	Importo al 31.12.2021
Servizi professionali, tecnici, amministrativi e legali	1.604.982
Servizi di assistenza e manutenzioni <i>software</i>	3.683.343
Assicurazioni	375.830
Compensi collaboratori	300.460
Compensi Organi e Comitati	849.787
Manutenzioni e riparazioni	1.864.109
Altri servizi di supporto alla ricerca	1.088.872
Formazione	123.778
Comunicazione e pubblicazioni	648.296
Costi <i>PhD Students</i>	529.272
Altri costi di servizio	2.867.691
Servizi di selezione e pubblicazione	264.286
Servizi di supporto organizzativo e direzionale	519.148
Totale	14.719.853

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati HT

I costi per il personale annoverano l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute, nonché gli accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Gli ammortamenti e le svalutazioni su immobilizzazioni materiali ed immateriali risultano pari ad euro 6.070.601. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, calcolato sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, ammonta ad euro 6.058.695.

I proventi e gli oneri finanziari riportano un risultato positivo pari ad euro 785 (nel 2020 il risultato era stato negativo per euro 2.028).

Il risultato prima delle imposte ammonta ad euro 560.285 (euro 182.924 nel 2020).

L'esercizio 2021 si chiude con un utile, al netto delle imposte (IRES e IRAP per euro 542.538), pari ad euro 17.747.

Il Collegio dei revisori, in sede di relazione sul bilancio di esercizio, ha evidenziato come, a fronte dello svolgimento di attività commerciale da parte di HT, consistente sostanzialmente nella locazione di alcuni spazi a favore di soggetti terzi⁹, siano stati utilizzati i contributi

⁹ Trattasi di una piccola porzione dell'immobile di proprietà di "Palazzo Italia", rappresentata, in particolare, da *auditorium*, terrazze e sale riunioni.

statali a totale copertura dei costi associati alla predetta attività ed alle imposte correnti. Il Collegio ha osservato che tale modalità di copertura dei costi non si fonderebbe, a rigore, su una specifica disciplina, idonea a consentire, pur in presenza di ricavi, l'integrale copertura dei costi associati all'attività commerciale con i contributi previsti dall'art. 1, comma 121, della legge n. 232 del 2016; per l'effetto, il Collegio ha invitato la Fondazione ad effettuare uno specifico approfondimento interpretativo di siffatta tematica con i Ministeri vigilanti. Sul punto, HT ha osservato che la correttezza di tale contabilizzazione è, tra l'altro, corroborata dal fatto che le previsioni statutarie di HT ammettono la possibilità di realizzare avanzi economici di gestione.

6.3 Il rendiconto finanziario

Il principio contabile Oic 10, che ha definito i criteri per la redazione e presentazione del rendiconto finanziario, ha previsto un unico schema in base al criterio della liquidità. I flussi delle disponibilità liquide vengono presentati distintamente tra flussi finanziari dell'attività operativa, flussi finanziari dell'attività di investimento e flussi finanziari dell'attività di finanziamento. Lo stesso principio, inoltre, lascia la facoltà di rappresentare i flussi finanziari dell'attività operativa utilizzando sia il metodo diretto, sia quello indiretto. La Fondazione ha optato per il metodo indiretto.

La tabella che segue riporta il rendiconto finanziario 2021.

Tabella 20 – Rendiconto finanziario

Metodo indiretto	31/12/2020	31/12/2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	13.918	17.747
Imposte sul reddito	169.006	542.538
Interessi passivi (interessi attivi)	-409	-1.856
1. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	182.515	558.429
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	723.508	6.070.601
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	723.508	6.070.601
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	906.023	6.629.029
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-73.696
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-14.204	-79.391
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.721.961	9.742.183
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	-231.255	-143.602
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	60.723.315	65.824.257
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	-53.453.623	-66.448.617
Totale variazioni del capitale circolante netto	14.746.194	8.821.134
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	15.652.217	15.450.164
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	409	1.856
(Imposte sul reddito pagate)	-7.100	-341.023
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	137.147	343.984
Altri incassi/(pagamenti)	-	-
Totale altre rettifiche	130.456	4.817
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	15.782.673	15.454.981
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	-60.577.234	-60.916.609
(Investimenti)	-60.577.234	-60.916.609
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-43.847	-16.470
Attività finanziarie non immobilizzate	-34.005.952	-6.008.047
(Investimenti)	-34.005.952	-6.008.047
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	-94.627.033	-66.941.126
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	-2.032	-60
Mezzi propri		
Incremento fondo di dotazione	31.312	0
Incremento fondo di gestione	49.200.876	22.404.516
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	49.230.156	22.404.456

segue

INCREMENTO/DECREMENTO DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	-29.614.204	-29.081.689
Depositi bancari e postali	79.160.734	49.546.685
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	194	39
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	79.160.928	49.546.724
-di cui non liberamente utilizzabili	-	-
Disponibilità liquide a fine esercizio	-	-
Depositi bancari e postali	49.546.685	20.464.315
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	39	719
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	49.546.724	20.465.035

Fonte: bilancio HT

Dal rendiconto finanziario emerge che:

- il flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto, è stato pari ad euro 6.629.029;
- il flusso finanziario della gestione operativa, successivamente alle variazioni del capitale circolante netto ed alle rettifiche, registra un leggero decremento di circa 330.000 euro passando da euro 15.782.673 nel 2020 ad euro 15.454.981; il flusso finanziario dell'attività di investimento passa da -94.627.033 euro nel 2020 a -66.941.126 euro; il flusso da attività di finanziamento registra un decremento di 26,8 mln, da euro 49.230.156 del 2020 ad euro 22.404.546, mentre le disponibilità liquide passano da 49.546.724 euro nel 2020 a 20.465.035 euro nel 2021.

7. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La Fondazione *Human Technopole* è stata istituita con la legge 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, commi da 116 a 123, “per la creazione di un’infrastruttura scientifica e di ricerca, di interesse nazionale, multidisciplinare e integrata nei settori della salute, della genomica, dell’alimentazione e della scienza dei dati e delle decisioni, e per la realizzazione del progetto scientifico e di ricerca *Human Technopole*”. La finalità è rappresentata dall’incremento degli investimenti pubblici e privati nei settori della ricerca finalizzata alla prevenzione e alla salute, coerentemente con il Programma nazionale per la ricerca.

La Fondazione deve svolgere, mediante apposita convenzione con i membri fondatori ed altri soggetti finanziatori individuati dalla legge, una serie di attività, tra cui, in particolare: a) individuare periodicamente, attraverso i propri organi, le *facility* infrastrutturali ad alto impatto tecnologico da realizzare, a seguito di consultazioni pubbliche promosse dai tre Ministeri vigilanti, aperte alla partecipazione della comunità scientifica nazionale, con l’uso maggioritario delle risorse annue di cui è autorizzata la spesa a carico del bilancio dello Stato ai sensi della legge istitutiva di HT, nell’ambito dell’area identificata nella convenzione; b) realizzare ed accrescere, presso la sede della Fondazione, le sopra-individuate *facility* infrastrutturali, assicurando le risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie al loro funzionamento e rendendo disponibile, contestualmente alla realizzazione di ciascuna di esse, una quota congrua di risorse, da destinare ai bandi per le rispettive procedure competitive di accesso.

La convenzione è stata stipulata il 30 dicembre 2020 e registrata alla Corte dei conti, in data 1° marzo 2021, dal competente Ufficio di controllo.

In tale ambito, nel corso dell’esercizio 2021 sono stati avviati il processo di identificazione delle piattaforme nazionali, *sub specie* di nuove infrastrutture scientifiche che HT dovrà realizzare nella propria sede con l’uso maggioritario delle risorse nell’alveo della convenzione stessa, nonché alcuni approfondimenti interpretativi, oggetto di specifica interlocuzione con i Ministeri vigilanti, in relazione alla determinazione puntuale della quota di contributo da destinare alle medesime piattaforme. Siffatto *iter* è funzionale al completamento delle procedure di selezione delle piattaforme nazionali ed al conseguente avvio delle attività di progettazione e realizzazione delle prime infrastrutture.

Ai sensi dell'art. 49-bis del d. l. 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, HT ha costituito un'apposita articolazione interna alla Fondazione, denominata "Centro per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico" (CITT), con adozione di una contabilità separata relativa all'utilizzo delle risorse dedicate a tale scopo.

Nell'attuale quadro programmatico, l'obiettivo del CITT è rappresentato dall'avvio delle attività *non core* di trasferimento tecnologico e di interlocuzione con soggetti esterni, al fine di verificare la possibilità di coinvolgere questi ultimi in attività congiunte.

Nell'esercizio 2021 hanno operato gli organi dell'Ente, ossia il Presidente, il Consiglio di sorveglianza, il Comitato di gestione, il Direttore ed il Collegio dei revisori, oltre all'organismo di consultazione scientifica, al quale sono stati demandati, in via temporanea, compiti, attribuzioni e funzioni del Comitato scientifico (poi insediatosi in data 28 marzo 2022) in una composizione numerica più ristretta.

Per quanto concerne le risorse umane, il personale in servizio, al 31 dicembre 2021, è pari a 159 dipendenti, di cui 31 dirigenti (compreso il Direttore), 40 quadri e 88 impiegati. Nel 2021 hanno avuto luogo 99 assunzioni, di cui 9 con qualifica dirigenziale, a fronte di 10 cessazioni di rapporti di lavoro, ed in particolare 45 reclutamenti nel settore Presidenza, Direttorato ed Amministrazione ed altri 54 in ambito Ricerca e strutture di supporto scientifico. Il totale del costo del personale relativo ai rapporti di lavoro subordinato in senso proprio, che include tutte le voci di costo imputato a bilancio 2021, è pari ad euro 10.580.270, di cui: euro 7.808.324 a titolo stipendiale, euro 2.029.381 quali oneri sociali, euro 496.983 per il trattamento di fine rapporto, oltre ad ulteriori oneri minori. L'incidenza del costo del personale sul totale dei costi sostenuti dalla Fondazione è pari al 29,7%.

Nell'annualità in esame, HT, ferma l'implementazione del proprio assetto amministrativo, ha avviato le linee di ricerca ed ha proseguito l'attività di costruzione, rifunzionalizzazione ed infrastrutturazione del *campus*.

L'insediamento dell'Ente sul sito dell'area ex *Expo* contempla l'utilizzo da parte della Fondazione di vari immobili; oltre a Palazzo Italia, si segnalano il Cardo Nord Ovest/*South Pavilion* ed *US6/North Pavilion*, entrambi acquistati da HT, in data 28 settembre 2021, per un prezzo complessivo di euro 14.470.855 oltre IVA. Nel 2021 è stato,

altresi, completato l'insediamento di laboratori in strutture temporanee prefabbricate ed aree tecniche dedicate (c.d. *Incubators Labs*).

In riferimento al nuovo edificio da costruire (c.d. *South Building*), all'esito di approfondimenti tecnico-economici la Fondazione ha approvato la realizzazione unitaria del predetto manufatto e di un polo tecnologico, quale ulteriore immobile per razionalizzare e centralizzare le aree tecniche e gli impianti tecnologici e di generazione, per un costo di costruzione complessivo di euro 113.839.100 comprensivo degli oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, oltre IVA. In data 17 gennaio 2022 ha avuto luogo la sottoscrizione del contratto di sviluppo del progetto definitivo ed esecutivo per euro 4.567.751, oltre euro 62.250 per indagini in sito, IVA ed oneri previdenziali. Il progetto definitivo è stato consegnato il 29 maggio 2022. Inoltre, HT ha avviato apposite interlocuzioni con Arexpo per l'acquisto dei terreni inerenti al completamento del proprio sviluppo edilizio nell'area MIND di Milano per la realizzazione del *campus*, di cui sono in corso le procedure di valutazione e verifica del prezzo di acquisto.

Sotto il profilo contabile, la Fondazione intrattiene un rapporto di tesoreria con un istituto di credito privato (relativo a tre conti correnti), oltre al conto infruttifero presso la Tesoreria dello Stato, ai sensi dell'art. 49 *bis*, c. 4, del d. l. n. 34 del 2020, ove vengono accreditate le somme richieste al Ministero dell'economia e delle finanze a valere sugli importi spettanti *ex lege* alla Fondazione.

Muovendo dallo stato patrimoniale, i crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad euro 375.445.989. Nell'ambito delle poste creditorie contabilizzate nell'attivo circolante, i crediti residui verso lo Stato (anche per la quota del CITT) per tali contributi, relativi all'arco temporale 2017 - 2021, sono stati pari ad euro 374.088.591.

Nel patrimonio netto, pari ad euro 404.381.790, è computato il fondo di dotazione, costituito dal fondo vincolato per l'avvio dell'attività del progetto scientifico *Human Technopole*, per euro 77.261.869, il fondo di gestione HT per euro 246.003.374 relativo ai contributi annuali assegnati ad HT, ma non ancora utilizzati, dalla legge n.232 del 2016 *ex art.* 1 comma 121 per il periodo 2017-2021, il saldo residuo del fondo di gestione CITT per euro 11.486.368, quello attribuibile alle nuove piattaforme nazionali per euro 69.569.748, l'avanzo dell'anno 2020 per euro 42.684 e l'avanzo del corrente esercizio per euro 17.747.

Ai sensi dell'art. 6, c.4, dello statuto di HT e dell'art. 3 del regolamento, il fondo di dotazione è indisponibile e vincolato al perseguimento delle finalità statutarie, mentre il fondo di gestione è destinato alla copertura delle spese di funzionamento.

Il conto economico chiude con un utile pari ad euro 17.747.

Il valore della produzione, per la quasi totalità riconducibile ai contributi in conto esercizio ed in conto capitale, ammonta ad euro 36.220.072, a fronte di costi della produzione di euro 35.660.571.

I costi per servizi, che nel 2020 erano pari ad euro 6.252.890, ammontano ad euro 14.719.853, con un aumento di euro 8.466.963.

Le disponibilità liquide, a fine esercizio, ammontano ad euro 20.465.035.

CORTE DEI CONTI - SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

